

COMUNE DI MELLE
PROVINCIA DI CUNEO



COMUNA DAL MÈL
PROVINCIA DE CONI

REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

Esercizio Finanziario 2012

REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

La disciplina introdotta dal Decreto Legge 168/2004 (poi Legge 191/2004) ha posto in corso d'esercizio diverse misure, che coinvolgono anche gli Enti Locali, finalizzate ad assicurare la stabilità del comparto attraverso la riqualificazione della spesa corrente.

L'articolo 1, comma 5, del D.L. 168/2004 ha operato una modifica al Testo Unico degli Enti Locali, introducendo l'articolo 198-bis, il quale prevede che le strutture operative presso gli Enti Locali titolari delle funzioni di controllo di gestione devono comunicare i risultati delle verifiche eseguite, oltre che agli amministratori e ai responsabili dei servizi, anche alla Corte dei Conti.

Il Comune di Melle non è obbligato alla tenuta del Piano Esecutivo di Gestione, pertanto gli obiettivi sono delineati nella Relazione Previsionale e Programmatica approvata dal Consiglio Comunale nella seduta del 22/12/2011.

A differenza della gestione finanziaria, prevalentemente contabile e tecnica, la valutazione dei programmi evidenzia gli aspetti politici ed amministrativi.

Occorre sottolineare che i programmi di spesa costituiscono i punti di riferimento attraverso i quali misurare l'efficacia dell'azione svolta dal Comune a fine esercizio in quanto il programma è l'insieme di risorse stanziare per fronteggiare spese di funzionamento, investimento o rimborso di prestiti per raggiungere in modo efficace gli obiettivi amministrativi.

A tale proposito la valutazione dei programmi contenuti nella Relazione Previsionale e Programmatica è stata effettuata analizzando:

- lo stato di realizzazione dei programmi che si evince dalla percentuale di scostamento tra la previsione di bilancio e l'impegno effettivo di spesa;
- il grado di ultimazione dei programmi che emerge dalla differenza tra l'impegno di spesa ed il pagamento della relativa obbligazione.

STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI

Lo stato di realizzazione dei programmi rappresenta l'indicatore più semplice per valutare il grado di efficacia della programmazione attuata nel precedente esercizio e fornisce un'immediata immagine del volume di risorse attivate durante l'esercizio per finanziare progetti di spesa.

Lo stato di realizzazione è determinato come percentuale impegnata rispetto agli stanziamenti di spesa.

Per esprimere un giudizio complessivo sulla realizzazione dei programmi si sono disaggregati le due componenti elementari di ogni programma: la spesa corrente e la spesa in conto capitale, in quanto qualsiasi valutazione non può prescindere dall'importanza di questi elementi per i seguenti motivi:

- a) la realizzazione degli investimenti spesso dipende da fattori esterni come possono essere i contributi in conto capitale concessi dalla Regione e dallo Stato, pertanto un basso grado di realizzazione degli stessi investimenti può dipendere dalla mancata concessione dei suddetti contributi. In sostanza, la bassa percentuale di realizzazione dei programmi che prevedono l'attuazione degli investimenti non è l'unico elemento da considerare per esprimere un giudizio sull'andamento della gestione delle opere pubbliche;
- b) la realizzazione delle spese correnti invece dipende dalla capacità del Comune di individuare gli obiettivi di gestione e attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Quindi la percentuale di realizzazione della spesa corrente è un elemento sicuramente più rappresentativo del grado di efficacia dell'azione avviata.

Pertanto la disaggregazione dei programmi nelle singole componenti elementari consente di verificare se il grado di ultimazione del singolo programma sia generalizzato o se sia concentrato su una delle due componenti.

Di seguito sono riportate le tabelle riepilogative dello stato di attuazione dei programmi.

Spesa corrente

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	STANZIAMENTI FINALI	IMPEGNI	%IMPEGNATO
1. Amministrazione generale	212.938,00	200.324,53	94,08
2. Giustizia		0,00	0,00
3. Polizia locale	1.300,00	753,86	57,99
4. Istruzione pubblica	13.000,00	11.480,67	88,31
5. Cultura e beni culturali	37.100,00	15.849,84	42,72
6. Sport e ricreazione	1.860,00	1.572,48	84,54
7. Turismo	5.300,00	4.111,05	77,57
8. Viabilità e trasporti	102.460,00	96.054,28	93,75
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	44.488,00	42.796,62	96,20
10. Settore sociale	16.612,00	16.325,44	98,27
11. Sviluppo economico	2.000,00	1.690,28	84,51
Totale dei programmi	437.058,00	390.959,05	89,45

Spesa in conto capitale

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	STANZIAMENTI FINALI	IMPEGNI	%IMPEGNATO
1. Amministrazione generale	64.000,00	63.401,08	99,06
2. Giustizia		0,00	0,00
3. Polizia locale		0,00	0,00
4. Istruzione pubblica		0,00	0,00
5. Cultura e beni culturali	33.000,00	33.000,00	100,00
6. Sport e ricreazione	10.000,00	9.897,60	0,00
7. Turismo		0,00	0,00
8. Viabilità e trasporti	120.578,36	46.395,57	38,48
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	103.179,00	5.500,00	5,33
10. Settore sociale	5.200,00	2.012,37	38,70
11. Sviluppo economico	5.000,00	5.000,00	100,00
Totale dei programmi	340.957,36	165.206,62	48,45

Spese per rimborso di prestiti

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	STANZIAMENTI FINALI	IMPEGNI	%IMPEGNATO
1. Amministrazione generale	31.700,00	30.764,55	97,05
2. Giustizia	0,00	0,00	0,00
3. Polizia locale	0,00	0,00	0,00
4. Istruzione pubblica	0,00	0,00	0,00
5. Cultura e beni culturali	0,00	0,00	0,00
6. Sport e ricreazione	0,00	0,00	0,00
7. Turismo	0,00	0,00	0,00
8. Viabilità e trasporti	0,00	0,00	0,00
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00
10. Settore sociale	0,00	0,00	0,00
11. Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00
Totale dei programmi	31.700,00	30.764,55	97,05

Riepilogo totale

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	STANZIAMENTI FINALI	IMPEGNI	%IMPEGNATO
1. Amministrazione generale	308.638,00	294.490,16	95,42
2. Giustizia	0,00	0,00	0,00
3. Polizia locale	1.300,00	753,86	57,99
4. Istruzione pubblica	13.000,00	11.480,67	88,31
5. Cultura e beni culturali	70.100,00	48.849,84	69,69
6. Sport e ricreazione	11.860,00	11.470,08	96,71
7. Turismo	5.300,00	4.111,05	77,57
8. Viabilità e trasporti	223.038,36	142.449,85	63,87
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	147.667,00	48.296,62	32,71
10. Settore sociale	21.812,00	18.337,81	84,07
11. Sviluppo economico	7.000,00	6.690,28	95,58

Dall'esame delle tabelle riepilogative di cui sopra si può constatare come la percentuale dell'impegnato della spesa corrente si avvicini molto al 100%, il che significa che la programmazione è stata scrupolosa.

Per quanto riguarda invece la spesa in conto capitale, si è verificato uno scostamento notevole tra gli stanziamenti finali e gli impegni, questo è dipeso dal fatto che non sono stati concessi i contributi regionali richiesti per i lavori di potenziamento acquedotto S. Eusebio (€ 95.000,00) e per la realizzazione di marciapiede in località San Lazzaro (€ 30.000,00).

GRADO DI ULTIMAZIONE DEI PROGRAMMI

Il grado di ultimazione dei programmi è determinato come rapporto tra gli impegni di spesa assunti a carico di ogni programma e i corrispondenti pagamenti verificatisi nell'esercizio.

L'analisi del grado di ultimazione dei programmi è finalizzato a valutare il grado di efficienza in quanto è sicuramente un indicatore importante per valutare l'efficienza dell'organizzazione, riuscire ad ultimare il procedimento di spesa fino al completo pagamento dei debiti maturati.

Ovviamente anche in questo caso è importante la distinzione tra le spese correnti e quelle in conto capitale, poiché sono destinate a raggiungere degli obiettivi diversi e presuppongono dei tempi di realizzazione differenti.

Spesa corrente

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	IMPEGNI	PAGAMENTI	%PAGATO
1. Amministrazione generale	200.324,53	160.649,39	80,19
2. Giustizia	0,00		0,00
3. Polizia locale	753,86	753,86	100,00
4. Istruzione pubblica	11.480,67	9.701,31	84,50
5. Cultura e beni culturali	15.849,84	14.835,71	93,60
6. Sport e ricreazione	1.572,48	1.099,52	69,92
7. Turismo	4.111,05	3.811,05	92,70
8. Viabilità e trasporti	96.054,28	82.908,22	86,31
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	42.796,62	34.496,55	80,61
10. Settore sociale	16.325,44	16.297,73	99,83
11. Sviluppo economico	1.690,28	1.543,05	91,29
Totale dei programmi	390.959,05	326.096,39	83,41

Spesa in conto capitale

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	IMPEGNI	PAGAMENTI	%PAGATO
1. Amministrazione generale	63.401,08	2.752,00	4,34
2. Giustizia	0,00	0,00	0,00
3. Polizia locale	0,00	0,00	0,00
4. Istruzione pubblica	0,00	0,00	0,00
5. Cultura e beni culturali	33.000,00	0,00	0,00
6. Sport e ricreazione	9.897,60	5.541,60	0,00
7. Turismo	0,00	0,00	0,00
8. Viabilità e trasporti	46.395,57	571,00	1,23
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	5.500,00	5.000,00	90,91
10. Settore sociale	2.012,37	963,19	47,86
11. Sviluppo economico	5.000,00	0,00	0,00
Totale dei programmi	165.206,62	14.827,79	8,98

Spese per rimborso di prestiti

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	IMPEGNI	PAGAMENTI	%PAGATO
1. Amministrazione generale	30.764,55	30.764,55	100,00
2. Giustizia	0,00	0,00	0,00
3. Polizia locale	0,00	0,00	0,00
4. Istruzione pubblica	0,00	0,00	0,00
5. Cultura e beni culturali	0,00	0,00	0,00
6. Sport e ricreazione	0,00	0,00	0,00
7. Turismo	0,00	0,00	0,00
8. Viabilità e trasporti	0,00	0,00	0,00
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00
10. Settore sociale	0,00	0,00	0,00
11. Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00
Totale dei programmi	30.764,55	30.764,55	100,00

Riepilogo totale

DENOMINAZIONE PROGRAMMI	IMPEGNI	PAGAMENTI	%PAGATO
1. Amministrazione generale	294.490,16	194.165,94	65,93
2. Giustizia	0,00	0,00	0,00
3. Polizia locale	753,86	753,86	100,00
4. Istruzione pubblica	11.480,67	9.701,31	84,50
5. Cultura e beni culturali	48.849,84	14.835,71	30,37
6. Sport e ricreazione	11.470,08	6.641,12	57,90
7. Turismo	4.111,05	3.811,05	92,70
8. Viabilità e trasporti	142.449,85	83.479,22	58,60
9. Gestione del territorio e dell'ambiente	48.296,62	39.496,55	81,78
10. Settore sociale	18.337,81	17.260,92	94,13
11. Sviluppo economico	6.690,28	1.543,05	23,06
Totale dei programmi	586.930,22	371.688,73	63,33

Esaminando le schede relative al grado di ultimazione dei programmi, emerge, per quanto concerne la parte in conto capitale, una percentuale dei pagamenti molto bassa rispetto agli impegni, in particolare sul programma 1 (Amministrazione generale) dove sono stati previsti i lavori di riqualificazione energetica fabbricati comunali che in parte sono stati pagati nel corso del 2013 ed in parte sono ancora da realizzare; sul programma 8 (Viabilità e trasporti) relativamente ai lavori di consolidamento stradale S. Eusebio pari ad € 10.000,00 e ai lavori di sistemazione strade comunali pari ad € 33.500,00.

Per la parte corrente invece il grado di ultimazione dei programmi raggiunto dimostra un buon grado di efficienza raggiunto dall'Ente.

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI

Con il DPR 194/1996 il legislatore ha istituito diversi modelli, inclusi quelli relativi ai "parametri gestionali" che le amministrazioni locali devono obbligatoriamente redigere ed allegare al Conto del Bilancio. Dalla verifica dei suddetti parametri si ottengono le seguenti risultanze:

Autonomia finanziaria	$(342.437,88/438.400,89)*100$	78,11%
Autonomia impositiva	$(255.207,68/438.400,89)*100$	58,21%
Pressione finanziaria	$[(255.207,68+95.963,01)/327]*100$	€ 107.391,64
Pressione tributaria	$(255.207,68/327)$	€ 780,45
Intervento erariale	$(36.334,30/327)$	€ 111,11
Intervento regionale	$(8.735,00/327)$	€ 26,71
Incidenza residui attivi	$(529.989,11/648.177,10)*100$	81,77%
Incidenza residui passivi	$(480.220,76/636.986,34)*100$	75,39%
Indebitamento locale pro-capite	$(332.266,55/327)$	€ 1.016,10
Velocità riscossione entrate proprie	$(203.255,26+63.503,33)/(255.207,68+87.230,20)$	0,78%
Rigidità spesa corrente	$(135.822,64+30.764,55)/(438.400,89)*100$	38,00%
Velocità gestione spese correnti	$(326.096,39/390.959,05)$	0,83%
Redditività del patrimonio	$(46.180,63/375.510,69)*100$	12,30%
Patrimonio pro-capite	$(698.120,06/327)$	€ 2.134,92
Patrimonio pro-capite	$(375.510,69/327)$	€ 1.148,35
Patrimonio pro-capite	$(1.759.065,54/327)$	€ 5.379,40

CERTIFICAZIONE DEI PARAMETRI OBIETTIVI

Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento);	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE € 168.284,92
Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza, e relative ai titoli I e III, con l'esclusione dell'addizionale Irpef, superiori al 42 per cento dei valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi i valori dell'addizionale Irpef;	$(66.763,46/188.707,88)*100 = 35,38\%$
Ammontare dei residui attivi di cui al titolo I e III superiori al 65 per cento (provenienti dalla gestione dei residui attivi) rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III;	$(32.111,50/342.437,88)*100 = 9,38\%$
Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiori al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente;	$(70.391,51/390.959,05)*100 = 18,00\%$
Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiori allo 0,5 per cento delle spese correnti;	NON ESISTONO PROCEDIMENTI DI ESECUZIONE FORZATA
Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiori al 40 per cento per i comuni inferiore a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);	$(133.071,66/438.400,89)*100 = 30,35\%$
Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del TUEL);	$(332.266,55/438.400,89)*100 = 75,79\%$
Consistenza dei debiti fuori bilancio formatisi nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni);	NON ESISTONO DEBITI FUORI BILANCIO
Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;	NON ESISTONO ANTICIPAZIONI DI TESORERIA ATTIVE
Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del TUEL riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5 per cento dei valori della spesa corrente;	E' RISPETTATA LA SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI AI SENSI DELL'ART. 193 D. LGS. 267/2000

ANALISI DELLE RISORSE

Per analizzare le risorse, si devono distinguere, come per la parte di spesa, le entrate correnti da quelle derivanti da alienazioni, trasferimenti in conto capitale e riscossioni di crediti; questo significa che una bassa percentuale dell'accertato può dipendere da fattori esterni come possono essere i contributi in conto capitale della Regione o dello Stato che non vengono concessi, ma che vengono previsti al momento della predisposizione del Bilancio di Previsione.

Di seguito vengono riportate le tabelle riepilogative delle risorse.

Entrate tributarie

	STANZIAMENTI FINALI	ACCERTAMENTI	%ACCERTATO
1. Imposte	55.739,00	60.998,98	109,44
2. Tasse	39.700,00	39.676,70	99,94
3. Tributi speciali ed altre entrate tributarie	154.630,00	154.532,00	99,94
Totale	250.069,00	255.207,68	102,05

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

	STANZIAMENTI FINALI	ACCERTAMENTI	%ACCERTATO
1. Contributi e trasferimenti correnti Stato	35.676,00	36.334,30	101,85
2. Contributi e trasferimenti correnti Regione	19.730,00	8.735,00	44,27
3. Contributi e trasferimenti enti settore pubblico	65.960,00	50.893,71	77,16
Totale	121.366,00	95.963,01	79,07

Entrate extratributarie

	STANZIAMENTI FINALI	ACCERTAMENTI	%ACCERTATO
1. Proventi dei servizi pubblici	35.300,00	35.369,90	100,20
2. Proventi dei beni dell'ente	46.080,00	46.180,63	100,22
3. Interessi su anticipazioni e crediti	50,00	55,28	110,56
5. Proventi diversi	4.200,00	5.624,39	133,91
Totale	85.630,00	87.230,20	101,87

Entrate derivanti da alienazioni, trasferimenti in conto capitale e riscossioni di crediti

	STANZIAMENTI FINALI	ACCERTAMENTI	%ACCERTATO
1. Alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
2. Trasferimenti di capitale Stato	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti di capitale Regione	195.000,00	40.000,00	20,51
4. Trasferimenti di capitale altri enti	66.377,05	56.834,76	85,62
5. Trasferimenti di capitale altri soggetti	30.000,00	3.083,25	10,28
Totale	291.377,05	99.918,01	34,29

Entrate derivanti da accensioni di prestiti

	STANZIAMENTI FINALI	ACCERTAMENTI	%ACCERTATO
2. Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
3. Assunzione di mutui e prestiti	60.000,00	59.802,08	0,00
Totale	60.000,00	59.802,08	99,67

Riepilogo totale

	STANZIAMENTI FINALI	ACCERTAMENTI	%ACCERTATO
1. Entrate tributarie	250.069,00	255.207,68	102,05
2. Entrate derivanti da contr. e trasf. Correnti	121.366,00	95.963,01	79,07
3. Entrate extratributarie	85.630,00	87.230,20	101,87
4. Entrate derivanti da alienazioni e trasf. di capitale	291.377,05	99.918,01	34,29
5. Entrate derivanti da accensioni di prestiti	60.000,00	59.802,08	99,67
Totale	808.442,05	598.120,98	73,98

Entrate tributarie

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%RISCOSSO
1. Imposte	60.998,98	53.540,39	87,77
2. Tasse	39.676,70	4.676,70	11,79
3. Tributi speciali ed altre entrate tributarie	154.532,00	145.038,17	93,86
Totale	255.207,68	203.255,26	79,64

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%RISCOSSO
1. Contributi e trasferimenti correnti Stato	36.334,30	36.334,30	100,00
2. Contributi e trasferimenti correnti Regione	8.735,00	5.735,00	65,66
3. Contributi e trasferimenti altri enti settore pubblico	50.893,71	26.434,13	51,94
Totale	95.963,01	68.503,43	71,39

Entrate extratributarie

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%RISCOSSO
1. Proventi dei servizi pubblici	35.369,90	14.740,63	41,68
2. Proventi dei beni dell'ente	46.180,63	43.206,63	93,56
3. Interessi su anticipazioni e crediti	55,28	55,28	100,00
5. Proventi diversi	5.624,39	5.500,79	97,80
Totale	87.230,20	63.503,33	72,80

Entrate derivanti da alienazioni, trasferimenti in conto capitale e riscossioni di crediti

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%RISCOSSO
1. Alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
2. Trasferimenti di capitale Stato	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti di capitale Regione	40.000,00	0,00	0,00
4. Traferimenti di capitale altri enti	56.834,76	6.285,20	11,06
5. Trasferimenti di capitale altri soggetti	3.083,25	3.083,25	100,00
Totale	99.918,01	9.368,45	9,38

Entrate derivanti da accensioni di prestiti

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%RISCOSSO
2. Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
3. Assunzione di mutui e prestiti	59.802,08	9.368,45	0,00
Totale	59.802,08	9.368,45	0,00

Riepilogo totale

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%RISCOSSO
1. Entrate tributarie	242.204,16	203.255,26	83,92
2. Entrate derivanti da contr. e trasf. Correnti	154.236,09	68.503,43	44,41
3. Entrate extratributarie	80.908,86	63.503,33	78,49
4. Entrate derivanti da alienazioni e trasf. di capitale	99.262,40	9.368,45	9,44
5. Entrate derivanti da accensioni di prestiti	40.000,00	9.368,45	0,00
Totale	616.611,51	353.998,92	57,41

Dall'esame delle tabelle riepilogative di cui sopra si può constatare come la percentuale dell'accertato per i primi 3 Titoli dell'entrata sia molto vicina al 100%; mentre per quanto riguarda il Titolo IV la percentuale dell'accertato è più bassa per i trasferimenti di capitale della Regione non concessi, e precisamente un contributo pari ad € 95.000,00 per i lavori di potenziamento acquedotto S. Eusebio ed un altro di € 30.000,00 per la realizzazione di marciapiede in località San Lazzaro.

Per quanto riguarda le riscossioni, nelle entrate tributarie lo scostamento è dovuto al fatto che il Ruolo TARSU viene incassato l'anno successivo, così come per le entrate extratributarie dove il ruolo acquedotto, fognatura e depurazione relativo all'anno 2012 verrà incassato entro il 31 gennaio 2013 (come da regolamento comunale). Per il Titolo IV lo scostamento è dovuto al fatto che i trasferimenti non sono stati riscossi, in quanto non si sono sostenute spese relative alle opere finanziate dagli stessi, in particolare i contributi della Regione (Categoria 3^) e i contributi del BIM (Categoria 4^).

Melle, lì 08 NOV. 2013

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO
(BASTONERO Nadia)



IL SEGRETARIO COMUNALE
(MAZZOTTA dott.ssa C. Donatella)

